



Política Institucional de Projetos e Investimentos

I – Objetivo

Descrever as diretrizes para a Gestão de Projetos, no que tange desde o levantamento das necessidades, priorização, execução e encerramento dos Projetos da Unimed Presidente Prudente.

II – Abrangência

Esta política aplica-se a todos os envolvidos nos Projetos, sejam eles, colaboradores, diretores, gestores e fornecedores da Unimed Presidente Prudente.

III – Diretrizes

A Unimed Presidente Prudente tem a missão de buscar a sustentação econômica e financeira, de forma a otimizar os processos de inovação e melhorias na Cooperativa, esta política visa estabelecer diretrizes a serem cumpridas na Gestão dos Projetos da Unimed Presidente Prudente.

1. Premissas do setor de Projetos

Todos os projetos conduzidos pela Unimed devem ser orientados conforme os preceitos e declarações descritos a seguir. Sendo de conhecimento que os projetos de natureza diversas serão conduzidos de forma distinta, ainda que ambos sigam o mesmo modelo macro apresentado neste documento.

2. Objetivos na realização de projetos

Todo projeto realizado pela cooperativa deve possuir objetivos claros, atingíveis e compatíveis com a estratégia atual da Unimed Presidente Prudente. Uma vez que os esforços e recursos despendidos na realização dos projetos devem necessariamente resultar na entrega de um produto ou serviço compatível com as necessidades da empresa.



Uma vez que o cenário mundial é trabalhar com recursos reduzidos, gastando o mínimo de recursos possíveis para obter o melhor resultado atingível, a cooperativa busca priorizar os projetos que possuem maior aderência a visão estratégica, levando em consideração os recursos disponíveis para a execução dos mesmos, devendo sempre observar o orçamento previamente estabelecido.

3. Metodologia de Gestão de Projetos

3.1 Sugestão de Novos Projetos

Anualmente são levantados juntos aos setores da Cooperativa sugestões e necessidades de novos projetos, estes por sua vez, são motivados por necessidade de mercado, melhorias de processos ou força da legislação.

Poderão ser inclusos sugestões de projetos a qualquer tempo, devendo está, ser apresentada ao escritório de projetos onde a mesma será submetida ao fluxo de classificação e aprovação do mesmo.

As sugestões de projetos deverão estar alinhadas ao planejamento estratégico da Cooperativa, devendo estes projetos, serem prioritários em sua implantação.

A relação de projetos recomendados, será analisada periodicamente para definição das prioridades de acordo com o orçamento anual.

3.2 Classificação e Seleção de Projetos

Periodicamente, a relação de sugestões de projetos é analisada para determinar quais deles serão selecionados para a execução. Essa análise, é realizada pelos diretores, gerentes, controladoria e demais envolvidos, levando em considerações alguns critérios objetivos para determinação das prioridades:

- Necessidade de ordem legal;
- Alinhamento com o planejamento estratégico;
- Objetivo do projeto;



- Justificativa do projeto;
- Impacto;
- Recursos disponíveis;
- Análise de retorno sobre o investimento;
- Fluxo de caixa;
- Outras variáveis não citadas.

Para os projetos que envolvem geração de riquezas para a Cooperativa, serão realizados estudo de viabilidade, caso excedam as respectivas alçadas, a critério do Conselho de Administração, ou quando necessário empresa especializada.

A aprovação de continuidade de projetos, leva em consideração a política de alçadas da Unimed Presidente Prudente, devendo seus aprovadores serem envolvidos conforme suas diretrizes.

A relação de projetos que serão priorizados, deverá ser formalizada pela Diretoria Executiva para Operação da Unimed.

Para os projetos priorizados, a Unimed Presidente Prudente, deverá viabilizar a liberação dos recursos humanos e materiais necessários para a implantação.

3.3 Operacionalização do Projetos

Todos os projetos, antes de ser iniciado, além da viabilidade técnica, torna-se necessário a elaboração dos processos de iniciação, levando em consideração os recursos humanos e materiais necessários, as definições das lideranças do projeto, contratação de recursos externos quando necessário, envolvimento das áreas impactados, de forma a promover o alinhamento necessário para a boa condução do projeto.

Todos os projetos deverão ser planejados de forma a atender os seus objetivos, dentro do prazo previsto, tal processo é normatizado em Procedimento Sistêmico Próprio.



A execução do projeto deverá levar em consideração o planejamento idealizado inicialmente, de forma a ser finalizado dentro do prazo previsto.

A equipe deverá acompanhar periodicamente os projetos em andamento, devendo ser emitido um relatório contendo o status atual dos mesmos, apresentado o resumo individual de cada um, contendo a evolução do cronograma e acompanhamento financeiro.

Após os projetos serem concluídos, será efetuado uma análise se os objetivos iniciais foram atingidos, bem como análise do tempo e custo previsto x realizado, sendo levantado os resultados atingidos pós implantação.

4. Disposições Finais

Colaboradores, fornecedores e/ou outras partes interessadas que observarem desvios às diretrizes desta Política, devem relatar o fato ao Canal de ética da Cooperativa ou comunicar de imediato a área de Gestão de Riscos e Compliance sobre qualquer fato relevante ou situação de risco à Unimed Presidente Prudente.

O descumprimento das diretrizes desta Política enseja na aplicação de medidas de responsabilização àqueles que a infringirem de acordo com a gravidade do ato.

Critérios técnicos, financeiros e operacionais complementares as diretrizes desta política, poderão ser aprovados pela Diretoria Executiva conforme previsto em Estatuto Social.

Essa política entrará em vigor a partir da data de sua aprovação pelo Conselho de Administração e será revisada no período de até 12 meses após mudança de gestão, sendo passível de alteração ou atualização sempre que constatada a sua necessidade, sendo responsáveis pela mesma as seguintes áreas:



Responsável	Área	Data
Elaboração	Áreas que elaboraram	05/08/2020
Revisão	Comitê de Governança Corporativa	01/09/2020
Aprovação	Conselho de Administração	16/09/2020
2ª Revisão	Comitê de Governança Corporativa	31/01/2022
2ª Aprovação	Conselho de Administração	30/03/2022

IV – Siglas e definições

Diretoria executiva: Grupo de cooperados eleitos conforme estatuto da Unimed Presidente Prudente, que têm a responsabilidade de efetivamente administrar uma organização, gerenciando suas atividades do dia a dia e desenvolvendo planejamentos estratégicos.

Projeto: É definido como um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado, são atividades ou empreendimentos que têm início e fim programados, devendo resultar em um serviço ou produto final.

Partes Interessadas: Todas as pessoas físicas ou jurídicas que são direta ou indiretamente afetadas pelas atividades da Cooperativa, e que também possuem algum relacionamento com a Unimed Presidente Prudente.

Recursos: Recursos são os meios ou ativos de que dispõem as empresas para poder produzir, podendo ser humanos, materiais e monetários.

Planejamento estratégico: Planejamento estratégico é o processo de elaborar a estratégia de uma organização, de forma a definir como a empresa deseja estar no futuro e quais os caminhos que ela pretende cursar para chegar em tal ponto.

Estudo de viabilidade: Tem o objetivo de analisar de maneira objetiva e racional a possibilidade de um novo projeto ou serviço ser viável economicamente. Ou seja, obter sucesso no mercado, com resultados organizacionais positivos.



Kick-off: Traduzido literalmente para o português é Pontapé inicial, no âmbito corporativo uma reunião de kick-off representa a celebração de início de um projeto ou atividade.

Análise de resultado: Verificar de forma objetiva e racional quais foram os resultados econômicos de um determinado projeto ou atividade, que já foi concluída pela organização.