



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Em cumprimento ao disposto no item 6.3.7, Capítulo I, do Anexo da Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) nº 435, de 23 de novembro de 2018, a UNIMED DE PRESIDENTE PRUDENTE – COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO, com sede na Av. Cel. Jose Soares Marcondes, nº 3355, bairro Jardim Bongiovani, CEP 19.050-230, no município e comarca de Presidente Prudente, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ nº 44.863.959/0001-26 com registro na ANS sob o nº 31.579-6 apresenta seu Relatório de Administração, exercício 2021, conforme segue.

### POLÍTICA DE DESTINAÇÃO DE SOBRAS

Do resultado apurado deduzidos os impostos e fundos de reservas da sociedade cooperativa, conforme lei 5.764/71 foi colocada à disposição da Assembleia Geral Ordinária (AGO) que será realizada no dia 26/03/2021 a sobra contábil no valor de R\$ 5.020 (cinco milhões e vinte mil reais), conforme nota explicativa 26.

A proposta do Conselho de Administração foi pela distribuição do montante de R\$ 5.020 (cinco milhões e vinte mil reais).

### NEGÓCIOS SOCIAIS E PRINCIPAIS FATOS INTERNOS E/OU EXTERNOS QUE TIVERAM INFLUÊNCIA NA “PERFORMANCE” DA COOPERATIVA NO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Os resultados de 2021 foram menores do que em 2020, devido aos fatores abaixo citados:

1. Aumento do custo assistencial devido a demanda reprimida ocasionada em 2020 em função da pandemia COVID-19;
2. Continuidade dos gastos com a nova variante COVID-19 e com tratamento de sequelas derivadas da COVID -19, aumento dos custos dos insumos (materiais e medicamentos), maiores gastos com UTIs, representando 3% do custo assistencial anual;
3. Redução dos valores das contraprestações em virtude do reajuste negativo nos planos pessoa física.

*Nej*



Membro da Aliança  
Cooperativa Internacional

“Cooperativismo: caminho para a democracia e a paz.”  
Roberto Rodrigues

ANS - nº 31.579-6





Para suportar estas variações a gestão procurou manter os gastos reduzidos de OPEX e escalonou os gastos com investimentos.

### **REORGANIZAÇÕES SOCIETÁRIAS E/OU ALTERAÇÕES DE CONTROLE DIRETO OU INDIRETO**

Sendo uma sociedade cooperativa de trabalho o controle é democrático, não podendo nenhum cooperado (sócio), deter mais que 1/3 do capital social conforme prevê o artigo 24 § 1º da Lei 5764/71, tendo cada cooperado direito a 01 (um) voto na Assembleia Geral Ordinária.

Houve entrada de 28 (vinte e oito) novos cooperados e desligamento de 13 (treze) cooperados, sendo que em 31 de dezembro de 2021 ficou em 542 (quinhentos e quarenta e dois) associados.

### **PERSPECTIVAS E PLANOS DA ADMINISTRAÇÃO PARA O(S) EXERCÍCIO(S) SEGUINTE(S)**

A estratégia definida para o triênio 2021-2023, vem sendo cumprida, estando a Operadora aderente a exigência da RN 443 o que possibilitará solicitar o cálculo com metodologia própria do CBR – Capital Baseado em Riscos.

Todos os riscos são mapeados e as ações para mitigação são acompanhadas sistematicamente pelo conselho de administração.

Os principais aspectos e planos para o período de 2021/2023 são:

- 1) Manutenção e consolidação das estruturas de Governança criadas, com desenvolvimento e capacitação de novas lideranças.
- 2) Retomada dos investimentos em projetos que garantam a manutenção da liderança de mercado e qualidade dos serviços, envolvendo inovação em tecnologia e ampliação em recursos próprios.
- 4) Adotar medidas de adequação do custo assistencial e qualidade/resolutividade do atendimento ao paciente, buscando desenvolver novos modelos para remuneração com base no conceito Medicina Baseada em Valor;
- 5) Manter controle dos gastos com despesas administrativas.

*ng*



## DESCRIÇÃO DOS PRINCIPAIS INVESTIMENTOS REALIZADOS, OBJETIVO, MONTANTES E ORIGENS DOS RECURSOS ALOCADOS, INCLUSIVE AQUELES VOLTADOS AOS PROGRAMAS DE PROMOÇÃO E PREVENÇÃO À SAÚDE

Devido a pandemia da Covid-19 a cooperativa optou por quitar antecipadamente compromissos financeiros em virtude da imprevisibilidade econômica e mercadológica.

## RESUMO DOS ACORDOS DE ACIONISTAS

Item inaplicável à operadora classificada como cooperativa médica.

## DECLARAÇÃO SOBRE A CAPACIDADE FINANCEIRA E A INTENÇÃO DE MANTER, ATÉ O VENCIMENTO, OS TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS CLASSIFICADOS NA CATEGORIA MANTIDOS ATÉ O VENCIMENTO

A administração adota como política institucional a realização de transações apenas com instituições de elevada reputação e boas notas de rating, declara possuir capacidade financeira para manter em sua carteira estes investimentos até a data de seus respectivos vencimentos.

## EMISSÃO DE DEBÊNTURES

Item inaplicável à operadora classificada como cooperativa médica.

## INVESTIMENTOS DA COMPANHIA EM SOCIEDADES COLIGADAS E CONTROLADAS E MENCIONAR A MODIFICAÇÕES OCORRIDAS DURANTE O EXERCÍCIO

Item inaplicável à operadora classificada como cooperativa médica.

Presidente Prudente, 08 de março de 2021.

  
Dra. Nilva Galli  
Diretora Presidente