

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Em cumprimento ao disposto no item 6.3.7, Capítulo I, do Anexo da Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) nº 435, de 23 de novembro de 2018, a UNIMED DE PRESIDENTE PRUDENTE – COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO, com sede na Av. Cel. Jose Soares Marcondes, nº 3355, bairro Jardim Bongiovani, CEP 19.050-230, no município e comarca de Presidente Prudente, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ nº 44.863.959/0001-26 com registro na ANS sob o nº 31.579-6 apresenta seu Relatório de Administração, exercício 2019, conforme segue.

A) POLÍTICA DE DESTINAÇÃO DE LUCROS / SUPERÁVITS / SOBRAS

Dos resultados apurados foi destinado R\$ 12.000.000,00 (doze milhões de reais) para cumprimento da Margem de Solvência. Depois de deduzidos os impostos e fundos de reservas da sociedade cooperativa, conforme lei 5.764/71 foi colocada à disposição da Assembleia Geral Ordinária (AGO) que foi realizada no dia 12/03/2020 a sobra (ou perda) contábil no valor de R\$ 39.933,40 (trinta e nove mil, novecentos e trinta e três reais e quarenta centavos de reais). A proposta do Conselho de Administração foi pela incorporação do Fundo da Margem de Solvência previsto no artigo 93 do Estatuto Social (2019).

Adicionalmente foi colocado a disposição da Assembleia Geral Ordinária (AGO) que foi realizada no dia 12/03/2020, sobras no montante de R\$ 360.662,24 (trezentos sessenta mil, seiscentos e sessenta e dois reais e vinte e quatro centavos de reais), que se referem ao ano de 2018, cujo Balanço necessitou ser retificado em função da Resolução Normativa 430/17 (ANS). Sendo que a proposta do Conselho de Administração foi pela incorporação do Fundo da Margem de Solvência previsto no artigo 93 do Estatuto Social (2019).

B) NEGÓCIOS SOCIAIS E PRINCIPAIS FATOS INTERNOS E/OU EXTERNOS QUE TIVERAM INFLUÊNCIA NA “PERFORMANCE” DA SOCIEDADE/ ENTIDADE E/OU NO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Os principais fatores que implicaram positivamente no resultado foram:

- 1) Redução do Custo Assistencial mantendo a sinistralidade abaixo do orçado;
- 2) Equilíbrio e controle das Despesas Administrativas;

1



- 3) Resilição de contratos deficitários de forma continuada;
- 4) Ações de Medicina Preventiva na carteira de idosos;
- 5) Atuação com Cuidados Paliativos em pacientes terminais.

A Operadora continuou implantando os processos definidos na RN 443 para poder solicitar o calculo da Margem de Solvência com metodologia própria. Foram mapeados os riscos de todos os processos estratégicos e operacionais, identificado as ações para mitigação, sendo os riscos estratégicos críticos e altos levados para conhecimento e aprovação das ações para mitigação, à Assembleia Geral Ordinária (AGO).

A margem líquida final não refletiu o total do ganho descrito nos itens acima, pois, a administração optou por constituir provisões sobre situações de impacto financeiro conhecido, conforme descrito na Nota Explicativa 20.

C) REORGANIZAÇÕES SOCIETÁRIAS E/OU ALTERAÇÕES DE CONTROLE DIRETO OU INDIRETO

Sendo uma sociedade cooperativa de trabalho o controle é democrático, não podendo nenhum cooperado (sócio), deter mais que 1/3 do capital social conforme prevê o artigo 24 § 1º da Lei 5764/71, tendo cada cooperado direito a 01(um) voto na Assembleia Geral Ordinária. Houve entrada de novos cooperados, sendo que em 31/12/2019 ficou em 537 (quinhentos e trinta e sete) quotistas.

D) PERSPECTIVAS E PLANOS DA ADMINISTRAÇÃO PARA O(S) EXERCÍCIO(S) SEGUINTE(S)

Os principais aspectos estão contemplados no planejamento estratégico revisado pela diretoria executiva para o período de 2019/2022, contemplando os seguintes tópicos:

- 1) Continuidade no modelo de gestão democrática, com praticas de governança corporativa definidas na RN 443/2019;



- 2) Continuidade do modelo de Gestão de Pessoas visando implantação da remuneração por meritocracia;
- 3) Identificação dos projetos a serem implantados no triênio 2020/2022, que suportaram as ações estratégicas e visa manter a sustentabilidade econômica da Operadora, o *share* de mercado e qualidade dos serviços;
- 4) Adotar medidas de adequação do custo assistencial e qualidade/resolutividade do atendimento ao paciente, buscando desenvolver novos modelos para remuneração com base no conceito Medicina Baseada em Valor;
- 5) Manter controle dos gastos com despesas administrativas.

E) DESCRIÇÃO DOS PRINCIPAIS INVESTIMENTOS REALIZADOS, OBJETIVO, MONTANTES E ORIGENS DOS RECURSOS ALOCADOS, INCLUSIVE AQUELES VOLTADOS AOS PROGRAMAS DE PROMOÇÃO E PREVENÇÃO À SAÚDE

A Cooperativa investiu na segurança das informações aprimorando o parque tecnológico de backps.

F) RESUMO DOS ACORDOS DE ACIONISTAS

Item inaplicável à operadora classificada como cooperativa médica.

G) DECLARAÇÃO SOBRE A CAPACIDADE FINANCEIRA E A INTENÇÃO DE MANTER, ATÉ O VENCIMENTO, OS TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS CLASSIFICADOS NA CATEGORIA MANTIDOS ATÉ O VENCIMENTO

O tipo de aplicação, mantidas até o vencimento, não é praticado pela operadora.

H) EMISSÃO DE DEBÊNTURES

Item inaplicável à operadora classificada como cooperativa médica.

3





www.unimedprudente.com.br
Avenida Cel. José Soares Marcondes, 3355
19050-230 - Id. Bongiovani - Pres. Prudente - SP
T. (18) 2101-8311



I) INVESTIMENTOS DA COMPANHIA EM SOCIEDADES COLIGADAS E CONTROLADAS E MENCIONAR A MODIFICAÇÕES OCORRIDAS DURANTE O EXERCÍCIO

Item inaplicável à operadora classificada como cooperativa médica.

Presidente Prudente, 10 de fevereiro de 2020.



Dr. Paulo Roberto Mazaro
Diretor Presidente

